



CONSIGLIO DELL'ORDINE  
DEGLI AVVOCATI DI NAPOLI

Bilancio di previsione 2025

Ordine degli Avvocati di Napoli  
Anno/N. Prot. : 2024 / 011304  
Data prot. : 26/11/2024  
DOCUMENTO IN ENTRATA  
Cod. classif. : 05



# CONSIGLIO DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI NAPOLI

## Bilancio Preventivo 2025

e

## Programmazione Finanziaria 2025-2027



# **RELAZIONE DEL TESORIERE**



## PREMESSA

### **Carissimi Colleghi,**

Il Bilancio di Previsione 2025, presentato per la Vostra approvazione, segue gli schemi previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità del nostro Ordine ed è corredato dalla presente relazione esplicativa. Questo bilancio è stato elaborato secondo criteri di prudenza e include i seguenti documenti:

- **Preventivo Finanziario ed Economico**, accompagnato dalla relazione del Tesoriere e dai seguenti documenti aggiuntivi:
  - Relazione Programmatica del Presidente;
  - Relazione del Collegio dei Revisori.

Il bilancio di previsione qui illustrato è conforme ai seguenti principi:

- **Annualità**: entrate e uscite sono riferite esclusivamente all'anno in esame;
- **Unità**: il totale delle entrate finanzia indistintamente il totale delle uscite;
- **Integrità**: le voci di bilancio sono iscritte senza compensazioni;
- **Universalità**: tutte le entrate e le uscite sono riportate nel bilancio;
- **Veridicità e attendibilità**: le previsioni sono fondate su analisi accurate e parametri di riferimento adeguati.

Il Preventivo è stato formulato in termini di competenza economica, confrontando le previsioni con i dati del bilancio aggiornato dell'anno precedente ed evidenziando le variazioni apportate. Il preventivo di cassa, inoltre, tiene conto del riaccertamento dei residui dell'anno precedente.

Nella sezione successiva del documento troverete una sintesi del Programma Finanziario per il periodo 2025-2027, che considera gli interventi di risanamento già previsti nel precedente previsionale 2024.

**Attualmente, il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati (COA) di Napoli conta un totale di 16.689 iscritti, suddivisi come segue:**

- 8.947 iscritti all'Albo Avvocati ;
- 3.043 iscritti all'Albo Avvocati Cassazionisti;
- 4.699 iscritti al Registro Praticanti e Laureandi

Si rileva che, rispetto all'anno precedente, l'ente ha registrato un calo nel numero degli Avvocati ordinari iscritti, confermando una tendenza già osservata nel corso dell'anno.



### **Modifiche alle quote associative**

Il Consiglio dell'Ordine ha deliberato alcune modifiche alle quote associative già per il 2024 con l'obiettivo di raggiungere l'equilibrio economico e finanziario dell'ente. Le nuove quote, stabilite come segue, rimangono in vigore anche per il 2025:

- € 250,00 per gli Avvocati Cassazionisti;
- € 200,00 per gli Avvocati;
- € 100,00 per i Praticanti Semplici e Praticanti Laureandi;
- € 130,00 per i Praticanti Abilitati;
- € 350,00 per le società tra professionisti.

### **Bilancio previsionale 2025**

Il Bilancio previsionale 2025 è stato elaborato tenendo conto delle previsioni già stabilite nel Bilancio previsionale 2024, con l'obiettivo di affrontare lo squilibrio generato dalla variazione dei residui passivi relativi alla debitoria pregressa.

Si rammenta quanto già riportato nel previsionale 2024 che a seguito di un'attenta valutazione delle risorse disponibili e delle azioni necessarie per la gestione della situazione finanziaria, il Consiglio, nella seduta del 25/10/2023, ha deliberato un contributo straordinario:

- € 80 per gli Avvocati Cassazionisti;
- € 50 per gli Avvocati.

Questo contributo, per un totale di € 700.000, doveva essere versato entro il 30/06/2024 al fine di saldare la posizione debitoria nei confronti del Consiglio Nazionale Forense (CNF).

Queste misure erano state progettate per consentire il regolare svolgimento delle funzioni e dei servizi propri dell'Ordine, rispettando nel tempo la massa passiva iscritta.

Il documento è stato presentato agli iscritti durante l'assemblea del 27/10/2023, in occasione dell'approvazione del Bilancio consuntivo 2022 e del Bilancio previsionale 2023.

Tuttavia, in data 31/10/2023, il CNF ha deliberato un ulteriore aumento della quota spettante per il 2024.

### **Manovra 2025**

La manovra di bilancio per il 2025 segue due pilastri fondamentali: la spending review e le iniziative di rilancio del nostro Ente.

Nel corso del 2024 sono stati registrati segnali positivi di risanamento finanziario, ad oggi si registra un avanzo di gestione di 950 mila euro, pertanto presumibilmente nel corso dell'anno si raggiungerà l'avanzo previsto dal previsionale del 2024 di 1.193 mila euro. Si stima che il bilancio 2024 si chiuderà con un disavanzo di 18 mila euro e l'ente raggiungerà l'avanzo di gestione nel 2025.

Si rileva che nonostante gli sforzi operati nel corso del 2023 e 2024 è necessaria una politica di austerità anche per 2025, attraverso un migliore utilizzo delle risorse a disposizione per la gestione dell'ente e la riscossione dei residui attivi pregressi. Inoltre come precisato anche nel prosieguo per il 2025 non saranno disponibili le risorse derivanti dal contributo straordinario previsto per il 2024,



pertanto l'ente dovrà far fronte ai residui correnti ed eventuali che potrebbero emergere con le entrate ordinarie.

Per il 2025 si prevede un'ulteriore riduzione delle spese che già trova evidenza nel corso del 2024, con tagli significativi a diverse voci di bilancio:

### **Oneri per il personale in attività di servizio**

Si rileva una riduzione di 203 mila euro per il 2025 rispetto al preventivo del 2024, in quanto è stata prevista la costituzione del fondo risorse decentrate analitico, nel rispetto della normativa di riferimento in materia di spese per il personale dell'ente. Si evidenzia che il fondo costituito, pari a 641.116 euro, rappresenta un limite tassativo normativo oltre il quale l'ente non potrà erogare ulteriori emolumenti, salvo diversa previsione normativa. Nonostante la riduzione del costo del personale, è prevista nel piano di spesa l'assunzione di ulteriori 4 figure da inserire nell'organico per far fronte alle difficoltà nella gestione dell'ente.

### **Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi**

Anche per il 2025 sarà previsto una riduzione delle spese di circa 83 mila euro rispetto al preventivo 2024.

### **Le manovre previste per il 2025**

Le manovre che saranno adottate dall'ente nel corso del 2025 riguarderanno, oltre alle azioni di contenimento della spesa fin qui illustrate, anche iniziative di rilancio dell'ente, in continuità con la visione perseguita nell'anno precedente.

L'immagine del Coa Napoli è uscita particolarmente indebolita dalle note vicende del 2023, tuttora al vaglio della Magistratura contabile. Per affrontare questa criticità, si prevede di proseguire con una manovra di investimenti mirati, incrementando alcune voci di spesa istituzionale volte a migliorare l'immagine dell'ente anche al fine di ristabilire un rapporto positivo con il territorio attraverso la valorizzazione del ruolo e della funzione sociale dell'avvocato.

Tra queste misure figurano:

- **Spese per la comunicazione e il miglioramento dell'immagine della categoria:** € 90 mila;
- **Misure a favore di giovani avvocati:** € 5 mila;
- **Nuove sponsorizzazioni:** € 5 mila;
- **Gestione dei social media:** € 5 mila;
- **Eventi sportivi:** € 5 mila.

Per affrontare le carenze organizzative ancora persistenti a causa di un periodo "difficile" non completamente superato nel corso del 2024, la manovra prevede una rimodulazione della pianta organica.

In particolare, si pianifica l'ingresso di n. quattro (4) figure con l'obiettivo di rafforzare il processo di gestione della spesa, garantendone maggiore trasparenza ed efficienza.

Infine, la manovra include investimenti aggiuntivi, seppur contenuti, destinati al rinnovo di macchinari e impianti obsoleti, con uno stanziamento di 25 mila euro. Questo intervento è mirato ad allineare l'ente ai progressi tecnologici in corso.

L'obiettivo complessivo è assicurare una gestione finanziaria responsabile, ben organizzata e in linea con le esigenze moderne.



Con senso di responsabilità e prudenza, è stato elaborato il presente Bilancio previsionale 2025, strutturato per essere quanto più veritiero e attendibile possibile. Tuttavia, è evidente che il solo anno 2024 non è stato sufficiente per ripristinare l'equilibrio strutturale e ripianare integralmente il disavanzo di amministrazione accumulato.

Per l'anno 2025, si prevede tuttavia un miglioramento della situazione economica, con l'obiettivo di conseguire un avanzo di gestione.

Nel corso dei prossimi tre anni, grazie a una sistematica attività di ricognizione delle passività, all'ottimizzazione delle spese e a una gestione più rigorosa della morosità, si prevede di raggiungere e mantenere l'equilibrio finanziario.

### **Bilancio Previsionale 2025 di competenza**

Il Bilancio Previsionale è stato redatto seguendo criteri di prudenza, tenendo conto dell'andamento delle entrate e delle uscite del corrente anno 2024, degli investimenti e delle spese programmate per il 2025, oltre che dei piani di rientro dei residui passivi pregressi.

### **ENTRATE**

Il totale delle entrate ammonta a **3.737.140 euro**, con uno scostamento in diminuzione di **819.070 euro**. Tale variazione è principalmente attribuibile:

- all'assenza del contributo straordinario di 700.000 euro previsto nella previsione del 2024;
- alla riduzione delle entrate dovuta al calo degli iscritti all'Ordine, pari a 106.770 euro;
- alla diminuzione delle entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi.

#### **1. Ricavi per contributi ordinari**

Le entrate principali dell'ente derivano dai contributi degli iscritti, stimati in **3.035.320 euro**. Questo importo risulta inferiore rispetto alla stima dell'anno precedente, principalmente a causa del calo degli iscritti Avvocati ordinari, parzialmente compensato dall'incremento degli Avvocati Cassazionisti.

Le tariffe di iscrizione previste per il 2024 rimarranno invariate anche per il 2025. L'aumento tariffario deliberato, nonostante il calo degli iscritti, ha comunque contribuito a mitigare la riduzione dei ricavi stimati.

Il valore dei ricavi è stato calcolato sulla base del numero attuale di iscritti, ipotizzando il mantenimento di un livello minimo di adesioni anche per il prossimo anno. Di seguito si riporta una tabella esplicativa dettagliata:

<b>Tipologia di iscritto</b>	<b>Quantità</b>	<b>Tariffa</b>	<b>Totale</b>
Numero iscritti Avvocati ordinari 2024	8.947	200	1.789.400,00
Numero iscritti Cassazionisti 2024	3.043	250	760.750,00
Numero iscritti Praticanti semplici 2024	4.171	100	417.100,00
Praticanti abilitati patrocinio sostitutivo	509	130	66.170,00
Praticanti laureandi	19	100	1.900,00
<b>Numero iscritti complessivo 2024</b>	<b>16.889,00</b>		<b>3.035.320,00</b>



## 2. Contributo straordinario

Il contributo straordinario previsto nel precedente Bilancio Previsionale 2024 non è stato deliberato anche per l'anno 2025. Pertanto, non vi saranno entrate relative a questa voce.

## 3. Entrate da passaggi di qualifica e immatricolazioni

Si stima che le entrate derivanti dai passaggi di qualifica siano pari a **27.920 euro**, in linea con le previsioni del 2024, basandosi sull'andamento attuale che registra incassi per circa 21.000 euro. Per quanto riguarda le immatricolazioni, si prevede una diminuzione rispetto al 2024, in considerazione delle entrate correnti che, alla data odierna, ammontano a circa 116.000 euro. Pertanto è stato stimato in linea con l'andamento corrente entrate probabili per il 2025 di **140.000 euro**.

## 4. Entrate derivanti dalla vendita di beni e servizi

Le entrate complessive legate alla vendita di beni e servizi mostrano un incremento di circa **15.000 euro**, principalmente grazie all'aumento delle attività dell'Organismo di Composizione della Crisi (OCC) e dell'Organismo di Mediazione, entrambi cresciuti rispetto al previsionale 2024 e al Bilancio consuntivo 2023.

Per il 2025, si prevede una continuità negli incassi con stime al lordo dell'IVA di:

- **120.000 euro** per l'Organismo di Mediazione;
- **115.900 euro** per l'OCC.

Le entrate derivanti dal rilascio di certificati e delibere, diritti per opinamento parcelle, corsi di aggiornamento e formazione, e recupero spese presentano una riduzione significativa rispetto alle stime del 2024. Pertanto, le previsioni per il 2025 sono state prudentemente ricalibrate.

Alla data di redazione del Bilancio previsionale 2025, le entrate rilevate sono:

- Diritti per il rilascio di certificati e delibere: **86.000 euro** circa;
- Opinamento delle parcelle: **52.000 euro** circa;
- Corsi di aggiornamento e formazione: **7.000 euro** circa;
- Recupero spese per stampati, timbri, crest e tesserini: **14.000 euro** circa.

Le entrate previste per il 2025 ammontano a:

- Diritti per il rilascio di certificati e delibere: **100.000 euro** circa;
- Opinamento delle parcelle: **60.000 euro** circa;
- Corsi di aggiornamento e formazione: **10.000 euro** circa;
- Recupero spese per stampati, timbri, crest e tesserini: **20.000 euro** circa.

Un'osservazione particolare riguarda le spese per i corsi di aggiornamento e formazione, che nel 2024 sono stati gestiti in outsourcing, riducendo così le relative entrate dirette per l'ente. Tale tendenza si prevede stabile anche per il 2025.

## 5. Entrate non classificabili in altre voci

Le previsioni per il 2025 rimangono sostanzialmente invariate rispetto al 2024 di 20.000 euro per le entrate eventuali. Si include però i residui attivi diversi per un totale di **407.127 euro**. Questi residui, già presenti nel Bilancio consuntivo 2023, non hanno subito variazioni significative rispetto all'anno precedente. Le principali componenti sono:

- Recupero e rimborsi diversi: **1.276 euro**;
- Crediti per spese Fondazione "Nicola Amore": **321.617 euro**;



- Residui trasferimenti correnti di enti pubblici **33.973 euro**;
- Residui per crediti verso l'erario: **1.139 euro**;
- Residui per entrate eventuali: **49.120 euro**;
- Residui da arrotondamenti e abbuoni: importo marginale.

Si presume che questi residui non genereranno flussi di cassa significativi nel 2025, sia perché nel 2024 non si sono registrati recuperi rilevanti, sia perché il residuo attivo principale riguarda le spese effettuate per la Fondazione "Nicola Amore", accantonate in attesa di essere trattate dall'ente in tempi non ancora definiti.

## **6. Redditi e proventi patrimoniali, poste correttive e compensative, trasferimenti correnti**

Le previsioni per il 2025 rimangono invariate rispetto al 2024, con un totale stimato di **88.000 euro** per queste voci.

## **7. Partite di giro**

Le partite di giro, di per sé neutre, ammontano a **413.169 euro**.

## **USCITE**

Il totale delle uscite ammonta a **3.223.979 euro** con un decremento rispetto al previsionale 2024 di 39.036 euro.

### **1. Uscite per gli organi dell'ente**

Le uscite per gli organi dell'ente sono state stimate in **35.000 euro**, con un incremento di **11.000 euro** rispetto al preventivo 2024. Questo aumento è dovuto all'inclusione degli oneri aggiuntivi previsti dal compenso, come l'IVA e le spese forfettarie, che non erano stati considerati nel preventivo precedente. Si evidenzia che il compenso corrisposto per il 2024 è stato, fino ad oggi, pari a circa **33.440 euro**.

### **2. Oneri per il personale in attività di servizio**

La previsione del costo del personale è stata elaborata in modo analitico, in collaborazione con il consulente del lavoro. In particolare, è stato predisposto il fondo risorse decentrate in conformità alla normativa vigente per gli enti locali. Rispetto al previsionale 2024, questa voce di spesa è stata riclassificata, includendo gli emolumenti ordinari obbligatori per legge e il fondo calcolato sul costo complessivo del personale, tenendo conto anche di 4 nuove assunzioni previste per il 2025.

Il costo del personale è stato stimato considerando:

- **10 dipendenti** attualmente in forza;
- **4 nuove unità** da assumere nel 2025;
- l'inclusione del servizio sostitutivo di mensa, integrato negli stipendi e in altri assegni fissi al personale.

Le principali componenti sono così suddivise:

- **Stipendi e altri assegni fissi al personale: 363.021 euro**;
- **Fondo risorse decentrate: 641.116 euro**;
- **Indennità di anzianità e trattamento di fine servizio (TFS): 43.000 euro**, calcolato sulla base delle 14 unità previste per il 2025;
- **Oneri previdenziali a carico dell'ente: 102.735 euro**, ricalcolati in base alla rivalutazione del costo del personale con lo stesso criterio analitico;



- **Collaboratori occasionali:** invariate rispetto al 2024, pari a **30.000 euro**;
- **Assicurazione INAIL:** aggiornata in base al costo del personale e rettificata rispetto al previsionale precedente, pari a **3.000 euro** per il 2025.

Le spese complessive per il personale ammontano a **1.182.873 euro**.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa per maggiore chiarezza:

<b>ONERI PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>	<b>1.182.873</b>
STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	363.021
FONDO RISORSE DECENTRATE	641.116
QUOTA ANNUALE INDENNITA' DI ANZIANITA' (TFS)	43.000
SPESE PER COLLABORATORI OCCASIONALI	30.000
LAVORO IN SOMMINISTRAZIONE	0
ALTRI COSTI PERSONALE DIPENDENTE	0
ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	102.735
ASSICURAZIONE INAIL	3.000
SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA	0

### 3. Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi

Il totale delle spese di competenza per il 2025 ammonta a **421.915 euro**, registrando una diminuzione complessiva di **82.940 euro** rispetto al previsionale 2024.

Questa riduzione è attribuibile principalmente al contenimento dei costi di gestione, in linea con la politica di austerità adottata dall'ente. La rivalutazione dei costi è stata effettuata considerando l'andamento delle spese registrate nel 2024 ad oggi, che si presume rimarranno stabili anche per l'anno successivo.

Di seguito si presenta una tabella che sintetizza le principali voci di spesa presuntivi per il 2025:

<b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>	<b>421.915</b>
ACQU. LIBRI, RIVISTE, ALTRE PUBBLIC. E BANCHE DATI	1.715
SPESE ACQU. MATER. CONSUMO, STAMP., CANCELLI E VARIE	15.000
SPESE ATTIVITA' COLLABORAZIONE E CONSULENZA PROFES.	80.000
MANUTENZ., RIPAR. E ADATTAMENTO UFFICI E IMPIANTI	25.000
SPESE POSTALI E SPEDIZIONI VARIE	5.000
SPESE TELEFONICHE E COLLEGAMENTI TELEMATICI	23.000
SPESE PER L'ENERGIA ELETTRICA, GAS E ACQUA	15.000
SPESE DI SMALTIMENTO RIFIUTI	1.000
PREMI DI ASSICURAZIONE	10.000
MANUT. E ASSISTENZA SOFTWARE	42.000
SPESE DI PULIZIA LOCALI	70.000
CANONI UTILIZZO SOFTWARE	40.000
SPESE PER ARCHIVIAZIONE DATI	12.000
SPESE TIPOGRAFICHE PER LIBRETTI, OPUSCOLI ECC.	2.000
MANUTENZIONE E GESTIONE PORTALE INTERNET	6.000
NOLEGGIO ATTREZZATURE E MACCHINE D'UFFICIO	23.200
SPESE VARIE BENI E SERVIZI	50.000
SPESE PER INSERZIONI E COMUNICATI	1.000



#### 4. Uscite per prestazioni istituzionali

Le spese istituzionali per il 2025 sono stimate in **249.500 euro**, con un incremento di **89.400 euro** rispetto al previsionale 2024.

Questo aumento è dovuto principalmente a:

1. **Iniziative per la comunicazione e l'immagine dell'ente**, volte a rafforzare la percezione dell'ente e migliorare i rapporti con il territorio.
2. **Spese di rappresentanza incrementate** per la partecipazione al Congresso Nazionale biennale, che vedrà la presenza dei rappresentanti dell'ente nel 2025.

*Segue una tabella che sintetizza le principali voci di spesa presunte per il 2025:*

<b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>	<b>249.500</b>
SPESE PER CONVEGNI, RIUNIONI E ASSEMBLEE ISCRITTI	10.000
SPESE RIMB. PER DELEGHE A CONS., COMMIS. E GRUPPI	20.000
SPESE PER COMUNICAZIONE E L'IMMAGINE DELLA CATEG.	90.000
SPESE PER SOCIAL MEDIA MANAGER	5.000
SPESE PER FORMAZIONE PROFESSIONALE DEGLI ISCRITTI	5.000
SPESE REALIZZAZIONE SIGILLI (TIMBRI E CREST) ISCR.	2.500
SPESE PER TESSERINI DI RICONOSCIMENTO ISCRITTI	12.000
SPESE PER EVENTI SPORTIVI	5.000
STAGE ANDREA CAFIERO	5.000
SPESE ACQ. E RIPARAZ DI TOGHE, TARGHE E MEDAGLIE	25.000
QUOTA ISCRIZIONE CONGR. NAZ. FOR. (COA E DELEGATI)	15.000
PCT- CED-SERVIZIO PROCURA-PEC RINNOVI ED INVI MAS.	10.000
GESTIONE DIFESA D'UFFICIO	15.000
SPESE ESAME AVVOCATO	10.000
SPESE PER ELEZIONI FORENSI	20.000

#### 5. Oneri finanziari

Si stimano oneri finanziari per 32.500 euro in decremento rispetto al previsionale del 2024, in quanto è stato tenuto conto dell'andamento del 2024 su tali oneri.

#### 6. Oneri tributari

Gli oneri tributari per il 2025 sono stati stimati prudenzialmente in **170.100 euro**. Rispetto alla previsione del 2024, non si rilevano scostamenti significativi.

#### Tabella riepilogativa

*Segue una tabella riepilogativa per dettagliare gli oneri tributari stimati per il 2025:*

<b>ONERI TRIBUTARI</b>	<b>170.100</b>
IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI VARI	5.000
IMPOSTA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)	90.000
ONERI FISCALI SU INTERESSI ATTIVI BANCARI E POSTAL	100
INT. DA RAVVEDIM. DILAZIONE IMPOSTE E CONTRIB.INPS	10.000
SANZIONI DA RAVVEDIMENTO DI IMPOSTE E TASSE	20.000
IVA SPLIT PAYMENT	45.000



## 7. Trasferimenti passivi

I trasferimenti passivi previsti per il 2025 ammontano a **756.991 euro**.

Si evidenzia un incremento principalmente legato alla **quota CNF di competenza 2025**, calcolata sull'incassato 2024, che registra un aumento di **98.477 euro**. L'importo presunto per il 2025 è di **418.477 euro**, stimato sulla base degli incassi previsti entro il 31/12/2024 e considerando l'andamento degli incassi attuali.

### Tabella riepilogativa

*Segue una tabella che dettaglia i trasferimenti passivi stimati per il 2025:*

<b>TRASFERIMENTI PASSIVI</b>	<b>756.991</b>
FONDO EMERGENZIALE	0
CONTRIBUTI DIVERSI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	5.000
CONTRIBUTO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA	75.000
CONTRIBUTO UNIONE REGIONALE	12.500
CONTRIBUTO CNF	418.477
CONTRIBUTO OCF	41.014
CONTRIBUTO COMITATO PARI OPPORTUNITÀ	5.000
CONTRIBUTO CCB-B-FBE-RAPPORTI INTERNAZIONALI	5.000
MISURE A FAVORE DELLA GIOVANE AVVOCATURA <35	5.000
CONTRIBUTO BIBLIOTECA "ALFREDO DE MARSICO"	180.000
CONTRIBUTO FONDAZIONE ALTA FORMAZIONE FORENSE	5.000
USCITE FONDAZIONE "NICOLA AMORE"	5.000

## 8. Spese non classificabili in altre voci di spesa

Tali spese ammontano a 255.100 euro come già previsto nel previsionale 2024

La prima voce degli accantonamenti riguarda il fondo per la svalutazione dei crediti, previsto prudenzialmente per fronteggiare la morosità che ha caratterizzato una parte degli iscritti negli anni passati.

Inoltre, è stato stanziato un fondo di riserva di 120.000 euro, destinato a gestire eventuali incertezze o richieste impreviste, inclusi contenziosi non ancora identificati al momento della redazione **del bilancio**.

### Tabella riepilogativa

*Segue una tabella che dettaglia per il 2025:*

<b>SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	<b>255.100</b>
ARROTONDAMENTI ED ABBUONI PASSIVI	100
SVALUTAZIONE CREDITI	135.000
FONDO DI RISERVA	120.000

## 9. Uscite Organismo di Mediazione e OCC

In linea generale le uscite dei due organismi sono cresciuti in corrispondenza all'incremento delle entrate, per Organismo di Mediazione si prevedono uscite per 85.400 euro e per OCC di 97.600 euro.

## 10. Acquisizione delle immobilizzazioni tecniche

L'importo previsto per l'acquisizione dell'immobilizzazione tecniche è previsto in 35.000 euro.

## 11. Partite di giro

Le partite di giro, stimate in egual misura rispetto di quelle iscritte nell'attivo, ammontano a € 413.169 mila.



## Bilancio previsionale di Cassa 2025

Gli stanziamenti di cassa per il 2024 sono stati elaborati considerando le tendenze riscontrate nelle riscossioni e nei pagamenti degli esercizi precedenti.

Di seguito si riepiloga l'andamento del flusso di cassa:

### Entrate

- **Contributi degli iscritti**

- I contributi previsti per il 2025, pari a **3.135.320 euro**, includono contributi ordinari.
- Si prevede che tali contributi vengano integralmente incassati nell'anno, al netto del fondo svalutazione.
- È previsto un recupero parziale della morosità per un importo di **100.000 euro**, derivante da contributi pregressi.
- Per il contributo straordinario si è stimato un residuo attivo 2024 da incassare nel 2025 di **189.660 euro**

- **Redditi e proventi vari**

- I redditi da vendita di beni, prestazione di servizi, proventi patrimoniali e trasferimenti correnti saranno totalmente incassati nell'esercizio 2025, seguendo il principio di competenza. Inoltre, si presume che eventuali residui relativi all'esercizio 2024 saranno integralmente recuperati nel corso del 2025.

Il flusso di cassa al netto delle partite di giro (pari a **413.161**) atteso dalle entrate correnti è stimato in € **4.216.832**.

### Uscite

- **Spese per il personale**

- Stimate in uscita di cassa per **1.199.873 euro**, includono la quota annuale per indennità di anzianità da corrispondere su personale pensionato nel 2024, contributi previdenziali, e ritenute erariali che nonostante di competenza 2024 verranno regolate nell'esercizio successivo.

- **Acquisto di beni di consumo e servizi**

- Previste uscite pari a **600.641 euro**, con un incremento di **95.786 euro** rispetto alla competenza, imputabile al pagamento di residui passivi pregressi. Inoltre, non vengono corrisposti integralmente gli importi previsti per competenza 2024 in quanto alcune forniture presentano scadenze posticipate che saranno regolate nell'anno successivo 2026.

- **Prestazioni istituzionali**

- Stimate in **278.254 euro**, con un aumento di **28.754 euro** rispetto alla competenza, dovuto al saldo di impegni finanziari residui.

- **Oneri tributari**

- Le spese previste sono **689.771 euro**, di cui **515.756 euro** riferiti a rateizzazioni per oneri di competenza di esercizi precedenti.

- **Trasferimenti passivi**

- Ammontano a **1.011.747 euro**, comprendendo il pagamento di **162.793 euro** per la debitoria pregressa verso il CNF non ancora corrisposta alla data odierna di redazione



del bilancio e prudenzialmente riportata a pagamento nell'anno 2025 e integrato dell'ulteriore contributo di competenza 2025 di 418.477,00 euro. Inoltre gli ulteriori scostamenti rispetto alla competenza sono dovuti principalmente ai residui presunti del 2024 da corrispondere nel 2025.

- **Altre spese non classificabili**
  - Stimate in **255.000 euro** prudenzialmente come nel previsionale 2024.

Il flusso di cassa al netto delle partite di giro (pari a **413.161**) atteso dalle uscite correnti è stimato in **4.343.531 euro**.



# **BILANCIO PREVENTIVO 2025**



## Bilancio di previsione 2025

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025 RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI 2024	PREVISIONI COMPETENZA 2024 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025
<b>Fondo di cassa iniziale presunto</b>					<b>300.559</b>
<b>disavanzo iniziale</b>		<b>(-1.211.288)</b>		<b>(-18.093)</b>	
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>2.803.281</b>	<b>3.363.015</b>	<b>(-39.036)</b>	<b>3.323.979</b>	<b>4.343.531</b>
<b>USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>	<b>14.274</b>	<b>24.000</b>	<b>11.000</b>	<b>35.000</b>	<b>49.274</b>
COMPENSI, INDENNITA' E RIMB. AL COLLEGIO REVISORI	14.274	24.000	11.000	35.000	49.274
<b>ONERI PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO</b>	<b>428.042</b>	<b>1.386.000</b>	<b>(-203.127)</b>	<b>1.182.873</b>	<b>1.199.873</b>
STIPENDI ED ALTRI ASSEGNI FISSI AL PERSONALE	30.000	995.000	(-631.979)	363.021	363.021
FONDO RISORSE DECENTRATE	-	-	641.116	641.116	641.116
QUOTA ANNUALE INDENNITA' DI ANZIANITA' (TFS)	370.236	91.000	(-48.000)	43.000	50.000
SPESE PER COLLABORATORI OCCASIONALI	2.000	30.000	-	30.000	30.000
LAVORO IN SOMMINISTRAZIONE	-	-	-	-	-
ALTRI COSTI PERSONALE DIPENDENTE	-	2.000	(-2.000)	-	-
ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI A CARICO DELL'ENTE	15.805	229.000	(-126.265)	102.735	102.735
ASSICURAZIONE INAIL	-	5.000	(-2.000)	3.000	3.000
SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA	10.000	34.000	(-34.000)	-	10.000
<b>USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>	<b>298.480</b>	<b>504.855</b>	<b>(-82.940)</b>	<b>421.915</b>	<b>600.641</b>
ACQU. LIBRI, RIVISTE, ALTRE PUBBLIC. E BANCHE DATI	4.197	-	1.715	1.715	5.912
SPESE ACQU. MATER. CONSUMO, STAMP., CANC. E VARIE	10.000	30.000	(-15.000)	15.000	25.000



## Bilancio di previsione 2025

### Dal 01/01/2025 al 31/12/2025 RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI 2024	PREVISIONI COMPETENZA 2024 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025
SPESE ATTIVITÀ COLLABORAZIONE E CONSULENZA PROFES.	48.039	80.000	-	80.000	128.039
MANUTENZ., RIPAR. E ADATTAMENTO UFFICI E IMPIANTI	16.339	35.000	(-10.000)	25.000	41.339
SPESE POSTALI E SPEDIZIONI VARIE	2.836	5.000	-	5.000	7.836
SPESE TELEFONICHE E COLLEGAMENTI TELEMATICI	8.751	23.000	-	23.000	31.751
SPESE PER L'ENERGIA ELETTRICA, GAS E ACQUA	26.164	34.000	(-19.000)	15.000	41.164
SPESE DI SMALTIMENTO RIFIUTI	3.440	1.000	-	1.000	4.440
PREMI DI ASSICURAZIONE	-	10.000	-	10.000	10.000
MANUT. E ASSISTENZA SOFTWARE	112.754	42.000	-	42.000	75.000
SPESE DI PULIZIA LOCALI	20.000	70.000	-	70.000	50.000
CANONI UTILIZZO SOFTWARE	10.717	19.555	20.445	40.000	50.717
SPESE PER ARCHIVIAZIONE DATI	8.954	24.000	(-12.000)	12.000	20.954
SPESE TIPOGRAFICHE PER LIBRETTI, OPUSCOLI ECC.	9.404	4.300	(-2.300)	2.000	11.404
MANUTENZIONE E GESTIONE PORTALE INTERNET	12.323	4.800	1.200	6.000	18.323
NOLEGGIO ATTREZZATURE E MACCHINE D'UFFICIO	3.566	23.200	-	23.200	26.766
SPESE VARIE BENI E SERVIZI	723	98.000	(-48.000)	50.000	50.723
SPESE PER INSERZIONI E COMUNICATI	272	1.000	-	1.000	1.272
<b>USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>	<b>28.754</b>	<b>160.100</b>	<b>89.400</b>	<b>249.500</b>	<b>278.254</b>



## Bilancio di previsione 2025

### Dal 01/01/2025 al 31/12/2025 RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI 2024	PREVISIONI COMPETENZA 2024 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025
SPESE PER CONVEGNI, RIUNIONI E ASSEMBLEE ISCRITTI	9.004	5.000	5.000	10.000	19.004
SPESE RIMB. PER DELEGHE A CONS., COMMIS. E GRUPPI	-	10.000	10.000	20.000	20.000
SPESE PER COMUNICAZIONE E L'IMMAGINE DELLA CATEG.	-	18.000	72.000	90.000	90.000
SPESE PER SOCIAL MEDIA MANAGER	-	5.000	-	5.000	5.000
SPESE PER FORMAZIONE PROFESSIONALE DEGLI ISCRITTI	-	5.000	-	5.000	5.000
SPESE REALIZZAZIONE SIGILLI (TIMBRI E CREST) ISCR.	2.417	2.500	-	2.500	4.917
SPESE PER TESSERINI DI RICONOSCIMENTO ISCRITTI	6.892	5.000	7.000	12.000	18.892
SPESE PER EVENTI SPORTIVI	-	15.000	(-10.000)	5.000	5.000
STAGE ANDREA CAFIERO	-	20.000	(-15.000)	5.000	5.000
SPESE ACQ. E RIPARAZ DI TOGHE, TARGHE E MEDAGLIE	2.182	35.000	(-10.000)	25.000	27.182
QUOTA ISCRIZIONE CONGR. NAZ. FOR. (COA E DELEGATI)	8.052	-	15.000	15.000	23.052
PCT- CED-SERVIZIO PROCURA-PEC RINNOVI ED INVI MAS.	206	20.000	(-10.000)	10.000	10.206
GESTIONE DIFESA D'UFFICIO	-	9.600	5.400	15.000	15.000
SPESE ESAME AVVOCATO	-	10.000	-	10.000	10.000
SPESE PER ELEZIONI FORENSI	-	-	20.000	20.000	20.000
<b>ONERI FINANZIARI</b>	<b>984</b>	<b>55.000</b>	<b>(-22.500)</b>	<b>32.500</b>	<b>33.484</b>
SPESE E COMMISSIONI BANCARIE E POSTALI	984	25.000	(-12.500)	12.500	13.484
SPESE RISCOSSIONE CONTRIBUTI ISCRITTI	-	30.000	(-10.000)	20.000	20.000



## Bilancio di previsione 2025

Dal 01/01/2025 al 31/12/2025 RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI 2024	PREVISIONI COMPETENZA 2024 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025
<b>POSTE CORRETTIVE E COMPENS.ENTRATE CORR.</b>	-	<b>2.000</b>	-	<b>2.000</b>	<b>2.000</b>
RIMBORSI AGLI ISCRITTI	-	2.000	-	2.000	2.000
<b>ONERI TRIBUTARI</b>	<b>1.246.434</b>	<b>167.600</b>	<b>2.500</b>	<b>170.100</b>	<b>689.771</b>
IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI VARI	3.915	2.000	3.000	5.000	8.915
IMPOSTA REGIONALE ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP)	-	90.000	-	90.000	90.000
ONERI FISCALI SU INTERESSI ATTIVI BANCARI E POSTAL	-	100	-	100	100
INT. DA RAVVEDIM. DILAZIONE IMPOSTE E CONTRIB.INPS	-	10.000	-	10.000	10.000
SANZIONI DA RAVVEDIMENTO DI IMPOSTE E TASSE	-	20.000	-	20.000	20.000
IMPOSTA REG. ATTIVITA' PRODUTTIVE (IRAP ANNO 2021)	-	500	(-500)	-	-
IVA SPLIT PAYMENT	-	45.000	-	45.000	45.000
DEBITORIA FISCALE PREGRESSA	1.242.519	-	-	-	515.756
<b>TRASFERIMENTI PASSIVI</b>	<b>334.756</b>	<b>675.514</b>	<b>81.477</b>	<b>756.991</b>	<b>1.011.747</b>
FONDO EMERGENZIALE	24.888	25.000	(-25.000)	-	24.888
CONTRIBUTI DIVERSI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	-	5.000	-	5.000	5.000
CONTRIBUTO DISTRETTUALE DI DISCIPLINA	11.000	67.000	8.000	75.000	86.000
CONTRIBUTO UNIONE REGIONALE	12.180	12.500	-	12.500	24.680
CONTRIBUTO CNF	162.793	320.000	98.477	418.477	581.270



Dal 01/01/2025 al 31/12/2025 RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI 2024	PREVISIONI COMPETENZA 2024 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025
CONTRIBUTO OCF	41.014	41.014	-	41.014	82.028
CONTRIBUTO COMITATO PARI OPPORTUNITÀ	-	5.000	-	5.000	5.000
CONTRIBUTO CCBB-FBE-RAPPORTI INTERNAZIONALI	2.380	5.000	-	5.000	7.380
MISURE A FAVORE DELLA GIOVANE AVVOCATURA <35	-	5.000	-	5.000	5.000
CONTRIBUTO BIBLIOTECA "ALFREDO DE MARSICO"	80.000	180.000	-	180.000	180.000
CONTRIBUTO FONDAZIONE ALTA FORMAZIONE FORENSE	500	5.000	-	5.000	5.500
USCITE FONDAZIONE "NICOLA AMORE"	-	5.000	-	5.000	5.000
<b>SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	-	<b>223.986</b>	<b>31.114</b>	<b>255.100</b>	<b>255.100</b>
ARROTONDAMENTI ED ABBUONI PASSIVI	-	0	100	100	100
SVALUTAZIONE CREDITI	-	135.000	-	135.000	135.000
FONDO DI RISERVA	-	88.986	31.014	120.000	120.000
<b>USCITE ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI</b>	-	<b>40.000</b>	<b>57.600</b>	<b>97.600</b>	<b>80.000</b>
<b>USCITE ORGANISMO DI MEDIAZIONE</b>	-	<b>53.960</b>	<b>31.440</b>	<b>85.400</b>	<b>70.000</b>
<b>ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>	<b>38.388</b>	<b>70.000</b>	<b>(-35.000)</b>	<b>35.000</b>	<b>73.388</b>
ACQUISTO DI MOBILI E MACCHINE D'UFFICIO	7.680	10.000	-	10.000	17.680
ACQUISTO IMPIANTI ED ATTREZZATURE	-	50.000	(-25.000)	25.000	25.000
PROGETTO "STANZA ALLATTAMENTO COA"	30.708	10.000	(-10.000)	-	30.708
<b>USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>413.169</b>	<b>900.000</b>	<b>(-486.831)</b>	<b>413.169</b>	-



## Dal 01/01/2025 al 31/12/2025 RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI 2024	PREVISIONI COMPETENZA 2024 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>3.646.954</b>	<b>4.556.210</b>	<b>(-819.070)</b>	<b>3.737.140</b>	<b>4.216.832</b>
<b>CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI</b>	<b>2.671.877</b>	<b>4.026.210</b>	<b>(-822.970)</b>	<b>3.203.240</b>	<b>3.492.900</b>
CONTRIBUTI ISCRITTI ALBO E REGISTRI	2.482.217	3.142.090	(-106.770)	3.035.320	3.135.320
PASSAGGI DI QUALIFICA	-	27.920	-	27.920	27.920
IMMATRICOLAZIONI	-	156.200	(-16.200)	140.000	140.000
QUOTA STRAORDINARIA	189.660	700.000	(-700.000)	-	189.660
<b>ENTRATE DERIVANTI DA VENDITA BENI E SERVIZI</b>	<b>-</b>	<b>386.000</b>	<b>39.900</b>	<b>425.900</b>	<b>425.900</b>
DIRITTI PER RILASCIO CERTIFICATI E DELIBERE	-	144.000	(-44.000)	100.000	100.000
DIRITTI PER OPINAMENTO PARCELLE	-	88.000	(-28.000)	60.000	60.000
RECUPERO SPESE CORSI DI AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE	-	22.000	(-12.000)	10.000	10.000
RECUPERO SPESE STAMPATI, TIMBRI, CREST E TESSERINI	-	22.000	(-2.000)	20.000	20.000
ENTRATE ORGANISMO DI MEDIAZIONE	-	50.000	70.000	120.000	120.000
ENTRATE ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI	-	60.000	55.900	115.900	115.900
<b>ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	<b>407.127</b>	<b>56.000</b>	<b>(-36.000)</b>	<b>20.000</b>	<b>55.251</b>
ENTRATE EVENTUALI	49.120	20.000	-	20.000	20.000
ARROTONDAMENTI E ABBUONI ATTIVI	2	-	-	-	2
DONAZIONI DELL'AVVOCATURA A SOSTEGNO DELL'UCRAINA	-	3.000	(-3.000)	-	-
CONTR. CASSA FORENSE BANDO 7/2022 "SALA ALLATTAM."	33.973	33.000	(-33.000)	-	33.973
CREDITI PER SPESE FONDAZIONE "NICOLA AMORE"	321.617	-	-	-	-



Dal 01/01/2025 al 31/12/2025 RENDICONTO FINANZIARIO

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI 2024	PREVISIONI COMPETENZA 2024 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025
CREDITI VERSO ERARIO	1.139	-	-	-	-
RECUPERI E RIMBORSI DIVERSI	1.276	-	-	-	1.276
<b>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>	-	<b>7.000</b>	-	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>
INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI BANCARI	-	-	-	-	-
INTERESSI ATTIVI SU CREDITI VS/ISCRITTI MOROSI	-	7.000	-	7.000	7.000
<b>POSTE CORRETTIVE E COMPENSAT. DI USCITE CORRENTI</b>	-	<b>6.000</b>	-	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>
RECUPERI, RIMBORSI E COMPENSAZIONI	-	6.000	-	6.000	6.000
<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>154.781</b>	<b>75.000</b>	-	<b>75.000</b>	<b>229.781</b>
TRASFERIMENTI DAI COA PER DISTRETTO CDD	154.781	75.000	-	75.000	229.781
<b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>413.169</b>	<b>900.000</b>	<b>(-486.831)</b>	<b>413.169</b>	-
Avanzo(disavanzo) di periodo	<b>1.256.843</b>	<b>1.193.195</b>		<b>413.161</b>	-
Avanzo(disavanzo) complessivo		<b>(-18.093)</b>		<b>395.068</b>	-
Flusso di cassa di periodo					<b>(-126.699)</b>
Fondo di cassa iniziale presunto					<b>173.860</b>



# **BILANCI PREVISIONALI PLURIENNALI 2026-2027**



## BILANCI PREVISIONALI PLURIENNALI 2026-2027

Il presente documento rappresenta, in continuità con il previsionale 2024, una chiara rappresentazione del prosieguo del piano di rientro pianificato nell'ambito del triennio 2024-2026. Come già precisato nel previsionale 2024, l'esercizio 2024 non deve essere interpretato come un anno autonomo e indipendente. Pertanto, l'analisi del bilancio previsionale 2025 deve essere vista nel contesto degli anni successivi, al fine di garantire continuità e monitoraggio costante rispetto a quanto pianificato per il piano di risanamento.

Una dettagliata analisi della situazione corrente e futura consente di delineare una prospettiva chiara e articolata riguardo alle dinamiche economiche e finanziarie, offrendo un quadro completo delle strategie e delle misure previste per garantire la continuità dell'azione di rientro nel periodo preventivato dei debiti pregressi e una visione sul futuro per il corretto mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario dell'ente.

La situazione economica-finanziaria dell'ente è in continuo cambiamento, poiché le dinamiche interne si intersecano con fattori esterni che non sempre dipendono dalla volontà dell'ente stesso. A titolo esemplificativo, tra gli elementi che influenzano questa situazione vi sono: gli eventuali aumenti dei costi dei beni e dei servizi, l'inflazione, la diminuzione degli iscritti, l'aumento delle quote dei trasferimenti passivi verso enti correlati o affini, le esigenze di spese istituzionali per il miglioramento dell'ente, gli investimenti tecnici per il miglioramento tecnologico, l'implementazione e la manutenzione di software sempre più complessi, i contenziosi e altri fattori imprevedibili. Alcune criticità possono essere previste e, di conseguenza, è possibile attribuire un valore economico e numerico all'interno della gestione economica-finanziaria dell'ente. Tuttavia, altre situazioni risultano imprevedibili e, spesso, non sono gestibili tempestivamente. Questo implica la necessità di una pianificazione flessibile e di un monitoraggio continuo per affrontare eventuali imprevisti che potrebbero influire sul bilancio e sulle operazioni dell'ente.

Alla luce delle difficoltà affrontate dall'ente negli ultimi anni, che hanno minato le fondamenta della sua struttura economica-finanziaria, l'emersione di un disavanzo considerevole rappresenta un monito per il prosieguo delle attività amministrative e finanziarie, sottolineando la necessità di una gestione oculata e di interventi correttivi per garantire la stabilità a lungo termine.

Gli sforzi compiuti nel 2023, proseguiti nel 2024, e la rappresentazione del bilancio previsionale 2025 dimostrano che il risanamento previsto sta portando risultati concreti. Il contributo straordinario deliberato ha contribuito a raggiungere rapidamente questo obiettivo, ma anche il contenimento dei costi, i piani di rientro e la definizione agevolata dei debiti erariali hanno facilitato un significativo recupero del debito pregresso.

Gli strumenti essenziali per il prosieguo saranno senza dubbio il controllo e il monitoraggio costante dell'andamento dell'ente, al fine di apportare correttivi sia alle entrate che alle uscite in modo graduale, superando così la necessità di interventi straordinari. Si ritiene che gli interventi correttivi sulle poste di bilancio saranno necessari, ma dovranno essere inseriti in un contesto fisiologico delle attività dell'ente, evitando che diventino prassi patologiche che, nel tempo, possano generare squilibri finanziari.

Nel corso del 2024, si è verificato un ulteriore cambiamento nella gestione dell'ente, con



l'insediamento di un nuovo Presidente, Tesoriere e l'introduzione di nuovi consulenti, che hanno supportato l'Ente nel proseguire il lavoro avviato precedentemente. Questo cambiamento ha offerto l'opportunità di accelerare ulteriormente il piano di risanamento previsto, migliorando al contempo alcune situazioni giuridiche, normative e di gestione amministrativa.

Una delle criticità maggiormente rilevate riguarda il fatto che, frequentemente, le attività svolte vanno oltre gli incarichi formali assegnati. Questo è indicativo di un ente ancora in fase di assimilazione del cambiamento, che sta cercando di adattarsi alle nuove dinamiche organizzative e gestionali.

Inoltre le dinamiche di uscita del personale negli ultimi anni e le difficoltà riscontrate nel completare il piano di assunzioni di nuove risorse previsto, hanno inciso sulle attività pregresse e incidono ancora oggi sulle attività correnti.

L'obiettivo di questo documento è fornire un quadro di monitoraggio e valutazione anche per gli esercizi futuri, che non siano solo per il piano di risanamento, adottando un approccio prudente e seguendo principi di responsabilità che permettano di garantire la sostenibilità e la stabilità economico-finanziaria dell'ente nel medio-lungo periodo.

DESCRIZIONE	PREVISIONI COMPETENZA 2026	PREVISIONI DI CASSA 2026	PREVISIONI COMPETENZA 2027	PREVISIONI DI CASSA 2027
Fondo di cassa iniziale presunto		173.860		74.194
disavanzo iniziale	395.068		662.557	
<b>TOTALE USCITE</b>	<b>3.340.512</b>	<b>3.857.665</b>	<b>3.354.344</b>	<b>3.789.235</b>
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	35.000	35.000	35.000	35.000
ONERI PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.200.616	1.229.870	1.218.625	1.310.616
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	417.696	477.696	413.519	473.519
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	249.500	249.500	249.500	249.500
ONERI FINANZIARI	32.500	33.500	32.500	33.500
POSTE CORRETTIVE E COMPENS.ENTRATE CORR.	2.000	2.000	2.000	2.000
ONERI TRIBUTARI	170.100	550.000	170.100	485.000
TRASFERIMENTI PASSIVI	760.000	840.000	760.000	760.000
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	255.100	255.100	255.100	255.100
USCITE ORGANISMO DI COMPOSIZIONE DELLA CRISI	97.600	80.000	97.600	80.000
USCITE ORGANISMO DI MEDIAZIONE	85.400	70.000	85.400	70.000
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	35.000	35.000	35.000	35.000
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	500.000	0	500.000	0
<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>3.608.000</b>	<b>3.758.000</b>	<b>3.608.000</b>	<b>3.758.000</b>
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	3.100.000	3.250.000	3.100.000	3.250.000
ENTRATE DERIVANTI DA VENDITA BENI E SERVIZI	400.000	400.000	400.000	400.000
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	20.000	20.000	20.000	20.000
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	7.000	7.000	7.000	7.000
POSTE CORRETTIVE E COMPENSAT. DI USCITE CORRENTI	6.000	6.000	6.000	6.000
TRASFERIMENTI CORRENTI	75.000	75.000	75.000	75.000
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	500.000	0	500.000	0
Avanzo(disavanzo) di periodo	267.488	-	253.656	-
Avanzo(disavanzo) complessivo	662.557	-	916.213	-
Flusso di cassa di periodo		(-99.665)		(-31.235)
Fondo di cassa iniziale presunto		74.194		42.959



	CONSUNTIVO	PRE-CONSUNTIVO	PREVISIONALE	PREVISIONALE	PREVISIONALE
PROIEZIONE ECONOMICA	2023	2024	2025	2026	2027
AVANZO (DISAVANZO) INIZIO PERIODO	(-2.323.994)	(-1.211.288)	(-18.093)	395.068	662.557
STIMA RISULTATO DELL'ANNO	(-1.112.706)	1.193.195	413.161	267.488	253.656
AVANZO (DISAVANZO) FINE PERIODO	(-1.211.288)	(-18.093)	395.068	662.557	916.213

	CONSUNTIVO	PRE-CONSUNTIVO	PREVISIONAL E	PREVISIONAL E	PREVISIONAL E
PROIEZIONE FINANZIARIA	2023	2024	2025	2026	2027
DISPONIBILITA' LIQUIDE INIZIALI	274.592	414.302	300.559	173.860	74.194
STIMA FLUSSI DELL'ANNO	139.710	(-113.743)	(-126.699)	(-99.665)	(-31.235)
DISPONIBILITA' LIQUIDE FINALI	414.302	300.559	173.860	74.194	42.959

La stima aggiornata rispetto al previsionale 2024-2026 evidenzia che il raggiungimento dell'avanzo di Bilancio potrà conseguirsi già nel 2025, se l'ente eseguirà attentamente ciò che era stato previsto nel Bilancio Previsionale 2024 e attuerà con rigore ciò che è previsto nel presente documento di Previsione 2025.

Le stime la previsione 2026-2027 sono basate sull'andamento del 2024 e su valutazioni di prudenza e continuità della gestione economico-finanziaria.

Il cambiamento avviato negli esercizi precedenti, insieme al continuo impegno attuale, dimostra che siamo sulla strada giusta per il miglioramento del Consiglio Avvocati di Napoli. Siamo consapevoli della necessità di preservare quanto costruito fino ad oggi, valorizzando il contributo passato e attuale dei colleghi iscritti, nonché delle persone che, da anni, contribuiscono alla vitalità dell'ente e alle attività ad esso connesse. Con la speranza che il Consiglio dell'Ordine di Napoli possa continuare a essere un punto di riferimento costante per la vita forense della città e oltre.

Il Cons. Tesoriere  
Avv. Loredana Capocelli

Firmato digitalmente da: CAPOCELLI LOREDANA  
Ruolo: 4.6 Avvocato  
Organizzazione: ORDINE DEGLI AVVOCATI DI NAPOLI  
Luogo: Napoli  
Data: 22/11/2024 17:43:25

