



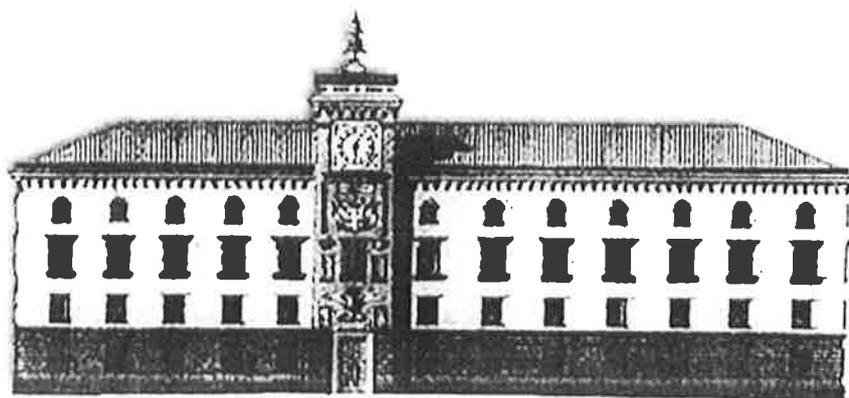
Ordine degli Avvocati di Napoli

Anno/N. Prot. : 2023 / 011973

Data prot. : 27/11/2023

DOCUMENTO IN USCITA

Cod. classif. : 03



CONSIGLIO DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI NAPOLI

Bilancio Preventivo 2024 e Programmazione Finanziaria 2024-2026



RELAZIONE DEL TESORIERE



PREMESSA

Carissimi Colleghi,

Il Bilancio di Previsione 2024 presentato per la Vostra approvazione segue gli schemi delineati dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità del nostro Ordine, accompagnato da questa relazione esplicativa. Questo bilancio è il risultato di una stesura attuata secondo criteri di prudenza e comprende i seguenti documenti:

- Preventivo Finanziario ed Economico con la relazione del Tesoriere, accompagnato dai seguenti documenti aggiuntivi:
- Relazione Programmatica del Presidente;
- Relazione del Collegio dei Revisori.

Il bilancio di previsione illustrato qui di seguito rispetta i seguenti principi:

- Annualità: entrate e uscite sono riferite all'anno in esame;
- Unità: il totale delle entrate finanzia indistintamente il totale delle uscite;
- Integrità: le voci di bilancio sono iscritte senza compensazioni;
- Universalità: tutte le entrate e le uscite sono iscritte in bilancio;
- Veridicità ed attendibilità: le previsioni sono supportate da analisi fondate su adeguati parametri di riferimento.

Il Preventivo è formulato in termini di competenza economica, confrontando i valori di previsione con quelli del preventivo aggiornato dell'anno precedente, evidenziando le variazioni apportate. Il preventivo di cassa considera anche il riaccertamento dei residui dell'anno precedente.

Nella sezione successiva del documento, troverete una sintesi del Programma Finanziario per il periodo 2024-2026, in cui sono esposti in sintesi gli interventi di risanamento già approvati dal Consiglio e presentati all'attenzione dell'Assemblea nel corso della riunione del 27 ottobre 2023.

Attualmente, il Coa di Napoli conta n. 12.246 iscritti, tra cui:

- n. 9.320 iscritti all'Albo Avvocati Ordinari;
- n. 2.926 iscritti all'Albo Avvocati Cassazionisti;
- Gli iscritti al Registro Praticanti sono complessivamente n. 5.246.

Per quanto riguarda le quote associative, il Consiglio dell'Ordine ha deliberato alcune modifiche al fine di raggiungere l'equilibrio economico e finanziario dell'ente. Le nuove quote sono le seguenti:

- Euro 250,00 per i Cassazionisti;



- Euro 200,00 per gli Avvocati Ordinari;
- Euro 100,00 per gli Albo Praticanti Semplici;
- Euro 130,00 per gli Albo Praticanti Abilitati;
- Euro 350,00 per la quota società tra professionisti.

A seguire, trovate i dettagli delle principali previsioni di entrata e di uscita, insieme alle relative motivazioni.

Il bilancio previsionale 2024 è stato elaborato in stretta rilevanza e correlazione con il piano strategico di risanamento approvato nel Consiglio del 10/10/2023, per superare lo squilibrio generato dalla variazione dei residui passivi relativi alla debitoria pregressa.

Dopo aver effettuato una attenta valutazione delle risorse disponibili e delle azioni volte alla soluzione adottata, il Consiglio nella seduta del 25/10/2023, è stato costretto a deliberare un contributo straordinario di € 80 per gli Avvocati Cassazionisti e di € 50 per gli Avvocati Ordinari, per un importo totale di € 700 mila da riscuotere entro il 31/03/2024, al fine di saldare la posizione debitoria nei confronti del CNF. Nel contempo il Consiglio ha ridotto di € 10 le quote sia degli Avvocati Ordinari che dei Cassazionisti. Queste tre azioni avrebbero dovuto consentire lo svolgere delle funzioni e dei servizi propri dell'ordine, onorando nel tempo la massa passiva iscritta.

Il documento è stato portato all'attenzione degli iscritti nell'assemblea del 27/10/2023 in occasione dell'approvazione del Bilancio consuntivo 2022 e preventivo 2023.

Purtroppo in data 31/10/2023 il CNF ha determinato per il 2024 un ulteriore aumento della quota di propria spettanza che è stata successivamente approvata nel Consiglio che si è tenuto il 24/11/2023, portando definitivamente le quote di iscrizione degli Avvocati Ordinari ad € 200 e degli Avvocati Cassazionisti ad € 250.

Manovra 2024

La manovra di bilancio per il 2024 si sviluppa su due pilastri fondamentali: la **spending review** e le **iniziative di rilancio** del nostro Ente.

Già nel corso del 2023 sono stati registrati segnali positivi di risanamento finanziario, anticipando di fatto le misure della manovra. Nonostante il bilancio preventivo approvato per il 2023 fosse in sostanziale pareggio, ad oggi si evidenzia sempre per il 2023 un avanzo di oltre 300 mila euro, portando il deficit complessivo registrato nel 2022 da 2.324 mila euro a 1.994 mila euro. Questa situazione positiva fornisce una base robusta per incardinare la manovra del 2024.

La politica di austerità anticipata nei pochi mesi del 2023 si trova a consolidarsi nel corso del 2024 attraverso una generale riduzione delle spese, con significativi tagli in diverse voci di bilancio, tra cui:

Acquisto di beni di consumo e servizi	-72.725	rispetto preventivo al 2023
Uscite per prestazioni istituzionali	-71.437	“ “ “
Altre voci	-23.025	“ “ “



Le manovre che saranno adottate dall'ente nel corso del 2024, riguarderanno, oltre le azioni di contenimento della spesa fin qui illustrate, anche l'avvio di azioni di rilancio dell'ente. L'immagine del Coa Napoli, è uscita particolarmente indebolita dalle note vicende dell'ultimo periodo di cui si sta occupando la Magistratura contabile. Per affrontare questa criticità, abbiamo previsto di inserire in manovra investimenti mirati, tra cui spese per la comunicazione e l'immagine della categoria (€ 18 mila), misure a favore di giovani avvocati (€ 5 mila), nuove sponsorizzazioni (€ 15 mila) e spese di gestione dei social media (€ 5 mila), eventi sportivi (€ 15 mila) al fine proprio di migliorare l'immagine e ristabilire un rapporto positivo con il territorio, riprendendo i valori previsti nell'art. 33 della Costituzione che ha sancito: *"la Repubblica riconosce il valore educativo, sociale e di promozione del benessere psico-fisico dell'attività sportiva in tutte le sue forme"* – Legge 26/09/2023 .

Parallelamente, per affrontare una certa deficienza organizzativa derivante da un periodo "difficile", la manovra prevede la rimodulazione della pianta organica. In particolare, si prevede l'ingresso di un nuovo dirigente amministrativo per salvaguardare il processo di gestione della spesa in modo più trasparente e funzionale, oltre alla copertura delle risorse in sostituzione dei recenti pensionamenti. Ciò comporta un aumento dei costi del personale di oltre 100 mila euro rispetto al 2023.

Infine, la manovra include investimenti aggiuntivi, seppur non significativi, per il rinnovo di macchinari e impianti obsoleti (+35 mila), al fine di adeguarsi all'avanzamento tecnologico in corso. L'obiettivo complessivo è garantire una gestione finanziaria responsabile, organizzata ed al passo coi tempi.

Con senso di responsabilità e prudenza, è stato elaborato il presente Bilancio previsionale 2024 quanto più possibile veritiero ed attendibile. Certamente il solo 2024 non basterà a ripristinare l'equilibrio strutturale ed a ripianare integralmente il disavanzo di amministrazione accertato nel 2022 e giocoforza portato avanti anche nel 2025-2026. Nell'arco dei prossimi 3 anni, grazie a una sistematica attività di ricognizione di passività, economicità delle spese ed una gestione attenta della morosità, si riuscirà a ottenere il riequilibrio finanziario, in un ambito di complessivo risanamento dell'Ordine.



Bilancio Previsionale 2024 di competenza

Passando all'esame delle poste iscritte nel Bilancio Previsionale 2024 si segnala quanto segue.

Entrate

1. I **ricavi per contributi ordinari** costituiscono la maggior parte delle entrate e sono stimate in € 3.142 mila. Tale importo è incrementato rispetto le annualità in relazione gli incrementi delle quote approvate nella delibera consigliare del 23/10/2022 e di seguito dettagliate:

- o Avvocati Cassazionisti, aumento della quota annua pari ad € 50,00,
- o Avvocati Ordinari, aumento della quota annua pari ad € 30,00
- o Praticanti semplici e abilitati, aumento della quota annua pari ad € 40,00,

per un totale di maggiori entrate pari a circa € 635 mila;

2. Il **contributo straordinario** pari a € 700 mila fa riferimento a quanto approvato sempre nella medesima riunione del Consiglio del 23/10/2022 per far fronte al debito CNF:

- € 80 per gli Avvocati Cassazionisti;

. € 50 per gli Avvocati Ordinari

CATEGORIA	N. ISCRITTI	CONTRIBUTO STRAORDINARIO	TOTALE
Avvocati Cassazionisti	2.926	80,00 €	234.000,00 €
Avvocati Ordinari	9.320	50,00 €	466.000,00 €
TOTALE	12.246		700.000,00 €

Si ricorda che il contributo straordinario in parola ha permesso di ridurre l'aumento già a suo tempo deliberato dalla seduta del Consiglio del 10/10/2023 quanto a:

- Avvocati Cassazionisti da € 50 a €40
- Avvocati Ordinari da € 30 a €20.

3. Gli incassi complessivi relativi agli **iscritti** è stimata intorno ad euro 3.142.000

4. Gli incassi relativi a **nuove immatricolazioni e contributi dei nuovi iscritti** si stimano in € 184 mila.

5. I **ricavi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi** sono stimati in € 386 mila, sostanzialmente in linea con gli anni precedenti.

6. la stima dei **redditi e proventi patrimoniali**, delle **poste correttive e compensative di spese correnti e dei proventi diversi** ammontano complessivamente a circa d € 69 mila.



7. Si prevedono inoltre **trasferimenti correnti** in entrata durante l'esercizio 2024 per € 75 mila, sulla scorta di quanto già accertato in passato.

Il **totale delle entrate correnti** è di € 4.556 mila, superiore a quelle previste nel 2023 per € 1.290 mila, principalmente per effetto di:

- € 635 mila – aumento della quota ordinaria degli iscritti
- € 700 mila – contributo straordinario.

La previsione delle **partite di giro**, di per sé neutre, resta invariata per € 900 mila.

Uscite

Il **totale delle uscite complessive** è stimato in € 4.263 mila.

1. Le **spese relative agli organi dell'ente**, erogate in termini di compensi, indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori sono stimate in € 24 mila.

2. La categoria **spese per il personale** ammonta a complessivi € 1.386 mila, come dettagliato nella seguente tabella.

ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

- Stipendi ed altri assegni fissi al personale	995.000
- Quota annuale indennità di anzianità	91.000
- Servizio sostitutivo di mensa	34.000
- Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	229.000
- Assicurazione INAIL	5.000
- Spese per collaboratori tesoreria	30.000
- Altri costi personale dipendente	2.000
- Sanzioni contributi Inps da Aprile ad Agosto 2022 - Rateizzo	0
Totale	1.386.000

Rispetto al 2023 viene previsto un incremento di circa € 110 mila relativo al personale che è in programma di essere messo a ruolo nel 2024.

3. Per il funzionamento dell'ufficio si stimano **spese per l'acquisto di beni di consumo e merci** pari ad € 598 mila. La categoria in questione registra un decremento rispetto al precedente esercizio pari ad € 72 mila circa, grazie alla previsione di economie di spesa rese possibili attraverso una serie di iniziative adottate a tal fine, nonché grazie alla politica di spending review attuata dall'Ente nel corrente esercizio. La categoria in questione è così dettagliata:

USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI

- Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	30.000
- Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti	80.000
- Manutenzione, riparazione e adattamento uffici e relativi impianti	35.000
- Spese postali e spedizioni varie	5.000
- Spese telefoniche e collegamenti telematici	23.000
- Spese per l'energia elettrica, gas e acqua	34.000
- Spese di trasporto, facchinaggi e smaltimento rifiuti	1.000



- Premi di assicurazione	10.000
- Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio e assistenza software	42.000
- Spese di pulizia e sanificazione locali	70.000
- Canoni utilizzo software	19.555
- Spese per Archiviazione dati	24.000
- Spese tipografiche per libretti, opuscoli, manifesti, modulistica, ecc.	4.300
- Manutenzione e gestione Portale internet	4.800
- Noleggio attrezzature e macchine d'ufficio	23.200
- Spese varie beni e servizi	98.000
- Spese per inserzioni e comunicati	1.000
- Organismo di Mediazione	53.960
- Uscite Organismo di Composizione della Crisi	40.000
Totale	598.815

4. Le **spese per prestazioni istituzionali** risultano pari ad € 160 mila, in decremento di circa € 71 mila rispetto al precedente esercizio. Le stesse possono essere riepilogate come di seguito:

USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	€
- Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti	5.000
- Spese per deleghe a Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro	10.000
- Spese per la comunicazione e l'immagine della categoria	18.000
- Spese per social media manager	5.000
- Spese per la formazione professionale degli iscritti	5.000
- Spese per realizzazione sigilli (timbri e crest) iscritti	2.500
- Spese per tesserini di riconoscimento iscritti	5.000
- Spese per eventi sportivi	15.000
- Stage Andrea Cafiero	20.000
- Spese per acquisto di Toghe, Targhe e Medaglie	35.000
- PCT - CED - Servizio Procura - PEC rinnovi ed invii massivi	20.000
- Gestione Difesa d'Ufficio	9.600
- Spese Esame Avvocato	10.000
Totale	160.100

5. Gli **oneri finanziari** di periodo si stimano in € 55 mila, in linea con il precedente esercizio ed ascrivibili sostanzialmente a spese e commissioni bancarie e postali (€ 25.000) nonché a spese per riscossione contributi degli iscritti (€ 30.000).

6. La categoria **oneri tributari**, si attesta ad € 167 mila. La posta può essere riepilogata come di seguito:

ONERI TRIBUTARI	€
- Imposte, tasse e tributi vari	2.000
- Imposta Regionale Attività Produttive (IRAP)	90.000
- Oneri fiscali su interessi attivi bancari e postali	100
- Interessi da ravvedimento/dilazione di imposte e contributi Inps	10.000
- Sanzioni da ravvedimento di imposte e tasse	20.000
- Imposta Regionale Attività Produttive (IRAP) 2021	500
- IVA Split Payment	45.000
Totale	167.600



7. L'ammontare della voce **trasferimenti passivi**, stimato per il 2024 in € 644 mila, può essere dettagliato come di seguito:

TRASFERIMENTI PASSIVI		€
- Fondo emergenziale		25.000
- Contributi diversi ad Associazioni ed Enti		5.000
- Contributo Ufficio Distrettuale di Disciplina		67.000
- Contributo Unione Regionale		12.500
- Contributo CNF		320.000
- Contributo OCF		10.000
- Contributo Comitato Pari Opportunità		5.000
- Contributo CCBE - FBE e Rapporti Internazionali		5.000
- Misure a favore della Giovane Avvocatura <35		5.000
- Contributo Biblioteca "Alfredo de Marsico"		180.000
- Contributo Fondazione Alta Formazione Forense		5.000
- Uscite Fondazione Nicola Amore		5.000
Totale		644.500

8. Il residuo delle **altre spese** non classificabili in altre voci è pari ad € 255 mila ed è relativo a:

SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		€
- Svalutazione crediti		135.000
- Fondo di riserva		120.000
Totale		255.000

La prima voce riguarda l'accantonamento al fondo per la svalutazione dei crediti effettuato prudenzialmente per fronteggiare la morosità che ha caratterizzato in passato una parte di nostri iscritti.

Il fondo di riserva di 120.000 € è stato previsto per affrontare eventuali incertezze legate a richieste o contenziosi non ancora identificati al momento.

Il **totale delle uscite correnti** è di € 3.293 mila, maggiore di quello previsto nel 2023 per € 63 mila, ascrivibile principalmente ai maggiori costi per stipendi da corrispondere a una nuova risorsa che verrà inserita nel 2024.

Le **partite di giro**, stimate in egual misura rispetto di quelle iscritte nell'attivo, ammontano a € 900 mila.

9. Da ultimo sono previsti **investimenti** per € 70 mila, relativi ad acquisti per impianti e arredi, software e hardware necessari per il funzionamento degli uffici.

Il **totale** stimato delle **spese di competenza** per l'esercizio 2024 è pari ad € 4.263 mila.



Bilancio previsionale 2024 di cassa

Gli stanziamenti di cassa consistono nelle stime relative alle entrate e alle uscite in conto competenza e in conto residui, elaborate in considerazione delle tendenze riscontrate nelle riscossioni e nei pagamenti avvenuti durante gli esercizi precedenti.

Relativamente alle previsioni di entrata per l'esercizio 2024, si segnala quanto segue.

1. I contributi a carico degli iscritti di competenza per il 2024 (€ 3.903 mila) previsti in termini di **contributi ordinari, straordinari** e da **nuovi iscritti** saranno integralmente incassati nella stessa annualità al netto del fondo svalutazione iscritto fra le uscite.

Nelle entrate di cassa viene previsto inoltre il recupero seppur parziale della morosità. La quota dei crediti derivanti da **contributi pregressi degli iscritti è pari a € 150.000.**

2. I **redditi derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi**, i **redditi patrimoniali**, gli **altri proventi** se i trasferimenti il criterio di competenza e si prevede che vengano totalmente incassati durante l'esercizio 2024

Al netto delle partite di giro, che come indicato in precedenza ammontano ad € 902 mila, il flusso di cassa atteso per entrate correnti si attesta ad € 4.583 mila.

3. per quanto concerne le **spese** previste per l'esercizio 2024, esse si prevede che vengano integralmente pagate con le seguenti evidenze:

3.a Le uscite connesse alle **spese per il personale** sono pari ad € 1.235 mila. Lo scostamento rispetto alla competenza è da ricondursi alla quota annuale per indennità di anzianità, non avente natura monetaria ed alla quota di contributi e oneri previdenziali e assistenziali che, sebbene di competenza del 2024, verranno regolati nell'esercizio successivo.

3.b Le uscite previste in relazione all'**acquisto di beni di consumo e servizi** ammontano ad € 716 mila, il cui aumento rispetto alla competenza di € 118 mila è da ricondurre al pagamento dei residui passivi accumulati in passato.

3.c Le spese prospettate per le **prestazioni istituzionali** ammontano a € 168 mila, evidenziando un incremento di € 8 mila rispetto alla previsione di competenza. Anche per tale categoria l'aumento è attribuibile al soddisfacimento degli impegni finanziari residui accumulati in periodi precedenti.

3.d Le uscite relative agli **oneri tributari** previste per il periodo ammontano ad € 848 mila. La differenza rispetto alla spesa di competenza stimata per € 167 mila è da ascrivere al pagamento della quota annuale inerente agli oneri rateizzati, di competenza di esercizi precedenti, pari ad € 695 mila.

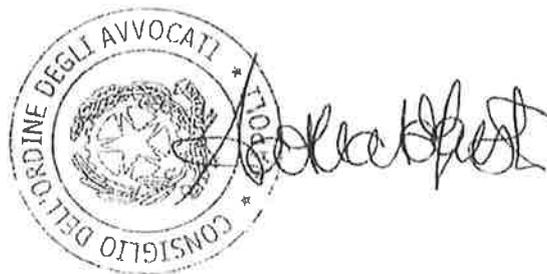


3.e. La differenza tra le uscite della categoria **trasferimenti passivi**, rispetto alla spesa di competenza prevista, è pari ad € 644 mila e può ricondursi al saldo della debitoria pregressa relativa al CNF che è pari ad € 700 mila.

3.f. Le uscite connesse alle **altre spese non classificabili in altre voci** sono pari ad € 135 mila. La differenza rispetto alle spese di competenza previste (pari ad € 255 mila) è pari ad € 120 mila, riconducibile all'accantonamento prudenziale del periodo al Fondo di riserva, non avente natura monetaria.

Il totale delle **uscite correnti** ammonta ad € 4.613 mila, con un'eccedenza complessiva rispetto alle spese di competenza del periodo pari ad € 1.320 mila correlate alle ragioni sopra ascritte.

Il totale delle uscite del periodo, al netto delle poste di giro che si ricorda essere pari ad € 900 mila, ammonta ad € 4.683 mila.





Bilancio Preventivo 2024



2024 - CONSIGLIO DELL'ORDINE
DEGLI AVVOCATI DI NAPOLI

(*) aggiornato

DESCRIZIONE	RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE				
	RESIDUI PRESUNTI 2023	PREVISIONI COMPETENZA 2023 (*)	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI DI COMPETENZA 2024	PREVISIONI DI CASSA 2024
- Fondo cassa iniziale presunto					179.856
disavanzo iniziale	0	(2.323.992)		(1.974.288)	0
- Contributi iscritti all'Albo ed ai Registri tenuti dal COA corrente	1.875.656	2.506.630	635.460	3.142.090	3.169.630
- Quota straordinaria	0	0	700.000	700.000	700.000
- Contributi nuovi iscritti e passaggi di qualifica	0	27.920	0	27.920	27.920
- Immatricolazioni	0	206.200	(50.000)	156.200	156.200
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	1.875.656	2.740.750	1.285.460	4.026.210	4.053.750
			0		
- Diritti per opinamento parcelle	0	80.391	7.609	88.000	88.000
- Diritti per rilascio certificati e delibere	0	130.870	13.130	144.000	144.000
- Recupero spese corsi di aggiornamento e formazione	0	20.450	1.550	22.000	22.000
- Recupero spese per stampati, timbri, crest e tessere riconoscimento	0	20.000	2.000	22.000	22.000
- Entrate Organismo di Mediazione	0	70.000	(20.000)	50.000	50.000
- Entrate Organismo di Composizione della Crisi	0	60.000	0	60.000	60.000
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	0	381.711	4.289	386.000	386.000
			0		
- Interessi attivi su conti correnti bancari	0	233	(233)	0	0
- Interessi attivi su crediti vs/iscritti morosi	0	6.899	102	7.000	7.000
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	0	7.131	(131)	7.000	7.000
			0		
- Recupero e rimborsi diversi	0	5.548	452	6.000	6.000
- Rimborso spese Fondazione Nicola Amore	321.617	0	0	0	0
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	321.617	5.548	452	6.000	6.000
			0		
- Entrate eventuali	0	20.346	(346)	20.000	20.000
- Arrotondamenti e abbuoni attivi	0	25	(25)	0	0
- Donazioni dell'Avvocatura a sostegno dell'Ucraina	0	3.390	(390)	3.000	3.000
- Contributo Cassa Forense bando 7/2022 "realizzazione sala allattamento"	0	32.509	491	33.000	33.000
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	0	56.270	(270)	56.000	56.000



			0		
- Trasferimenti da COA del distretto per CDD	0	74.757	243	75.000	75.000
TRASFERIMENTI CORRENTI	0	74.757	243	75.000	75.000
TOTALE ENTRATE CORRENTI	2.197.274	3.266.168	1.290.042	4.556.210	4.583.750
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		902.550	(2.550)	900.000	
TOTALE ENTRATE	2.197.274	4.168.718	1.287.492	5.456.210	4.583.750

2024 - CONSIGLIO DELL'ORDINE
DEGLI AVVOCATI DI NAPOLI

Dal 01/01/2024 al 31/12/2024

RENDICONTO FINANZIARIO USCITE

DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNT 1 2023	PREVISIONI COMPETENZ A 2023	VARIAZIONI PREVISTE	PREVISIONI	
				DI COMPETENZ A 2024	DI CASSA 2024
- Compensi, indennità e rimborsi al Collegio dei Revisori	20.758	36.000	(-12.000)	24.000	44.758
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	20.758	36.000	(-12.000)	24.000	44.758
			0		
- Stipendi ed altri assegni fissi al personale	0	900.622	94.378	995.000	995.000
- Quota annuale indennità di anzianità	552.704	80.372	10.628	91.000	0
- Servizio sostitutivo di mensa	5.000	51.605	(-17.605)	34.000	34.000
- Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	30.000	199.392	29.608	229.000	169.000
- Assicurazione INAIL	0	5.131	(-131)	5.000	5.000
- Spese per collaboratori tesoreria	0	0	30.000	30.000	30.000
- Altri costi personale dipendente	0	1.956	44	2.000	2.000
- Sanzioni contributi Inps da Aprile ad Agosto 2022 - Rateizzo	0	0	0	0	0
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	587.704	1.239.079	146.921	1.386.000	1.235.000
			0		
- Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati	3.437	292	(-292)	0	0
- Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	46.977	34.304	(-4.304)	30.000	35.000
- Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti	6.344	80.000	0	80.000	90.000
- Manutenzione, riparazione e adattamento uffici e relativi impianti	3.664	19.648	15.352	35.000	35.000
- Spese postali e spedizioni varie	1.836	3.973	1.027	5.000	5.000
- Spese telefoniche e collegamenti telematici	8.810	25.280	(-2.280)	23.000	23.000
- Spese per l'energia elettrica, gas e acqua	11.164	37.446	(-3.446)	34.000	34.000
- Spese smaltimento rifiuti	2.440	2.137	(-1.137)	1.000	1.000
- Premi di assicurazione	0	7.192	2.808	10.000	10.000



- Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio e assistenza software	54.867	70.971	(-28.971)	42.000	67.000
- Spese di pulizia	69.333	122.496	(-52.496)	70.000	90.000
- Canoni utilizzo software	5.153	40.548	(-20.993)	19.555	24.555
- Spese per Archiviazione dati	11.956	20.862	3.138	24.000	24.000
- Spese tipografiche per libretti, opuscoli, manifesti, modulistica, ecc.	21.171	20.809	(-16.509)	4.300	4.300
- Manutenzione e gestione Portale internet	9.809	25.854	(-21.054)	4.800	4.800
- Noleggio attrezzature e macchine d'ufficio	3.884	43.021	(-19.821)	23.200	26.200
- Spese varie beni e servizi	0	5.576	92.424	98.000	98.000
- Spese per inserzioni e comunicati	0	7.171	(-6.171)	1.000	1.000
Uscite Organismo di Mediazione	22.180	35.000	(-10.000)	25.000	25.000
Noleggio macchina d'ufficio	0	0	0	4.160	4.160
Spese postali	0	0	0	2.000	2.000
Spese di pulizia	0	0	0	7.800	7.800
Spese per il miglioramento ufficio di mediazione	0	0	0	15.000	15.000
- totale Organismo di Mediazione	22.180	35.000	(-10.000)	53.960	53.960
- Uscite Organismo di Composizione della Crisi	11.635	40.000		40.000	40.000
- pagamento circolante	0	0	0	0	50.000
- Spending review	0	0	0	0	0
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	294.659	642.580	(-72.725)	598.815	716.815
			0		
- Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti	5.000	10.027	(-5.027)	5.000	5.000
- Spese di rimborso per deleghe a Consiglieri, Commissioni e gruppi di lavoro	0	1.681	8.320	10.000	10.000
- Spese per la comunicazione e l'immagine della categoria	3.000	16.609	1.391	18.000	21.000
- Spese per social media manager	0	0	5.000	5.000	5.000
- Spese per la formazione professionale degli iscritti	0	3.799	1.201	5.000	5.000
- Spese per realizzazione sigilli (timbri e crest) iscritti	2.000	10.276	(-7.776)	2.500	4.500
- Spese per tesserini di riconoscimento iscritti	3.000	10.157	(-5.157)	5.000	8.000
- Spese per eventi sportivi	0	0	15.000	15.000	15.000
- Stage Andrea Cafiero	0	0	20.000	20.000	20.000
- Spese per acquisto di Toghe, Targhe e Medaglie	0	30.739	4.262	35.000	35.000
- Quota iscrizione al Congresso Nazionale Forense (COA e delegati)	0	12.339	(-12.339)	0	0
- PCT - CED - Servizio Procura - PEC rinnovi ed invii massivi	0	25.625	(-5.625)	20.000	20.000
- Gratuito Patrocinio - Mod. 12	0	67.844	(-67.844)	0	0
- Gestione Difesa d'Ufficio	0	11.712	(-2.112)	9.600	9.600
- Spese Esame Avvocato	0	0	10.000	10.000	10.000
- Spese per Elezioni Forensi	0	30.730	(-30.730)	0	0
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	13.000	231.537	(-71.437)	160.100	168.100



			0		
Interessi passivi	0	0	0	0	0
- Spese e commissioni bancarie e postali	0	25.000	0	25.000	25.000
- Spese riscossione contributi iscritti	22.422	30.000	0	30.000	40.000
- Oneri finanziari diversi	0	0	0	0	0
ONERI FINANZIARI	22.422	55.000	0	55.000	65.000
			0		
- Rimborsi agli iscritti	2.000	2.000	0	2.000	2.000
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	2.000	2.000	0	2.000	2.000
			0		
- Imposte, tasse e tributi vari	0	2.000	0	2.000	2.000
- Imposta Regionale Attività Produttive (IRAP)	0	90.000	0	90.000	90.000
- Oneri fiscali su interessi attivi bancari e postali	0	100	0	100	100
- Iva Split Payment (no giroconto)	0	0	0	0	0
- Interessi da ravvedimento/dilazione di imposte e contributi Inps	0	10.000	0	10.000	10.000
- Sanzioni da ravvedimento di imposte e tasse	0	20.000	0	20.000	20.000
- Imposta Regionale Attività Produttive (IRAP) 2021	0	500	0	500	500
- IVA Split Payment	0	30.000	15.000	45.000	30.000
- Debitoria fiscale e previdenziale pregressa rateizzata e rottamata ex. Art. 1 L. 195/22	2.972.921	0	0	0	0
- pagamento rateizzazione	(-568.064)	0	0	0	695.295
ONERI TRIBUTARI	2.404.857	152.600	15.000	167.600	847.895
			0		
- Fondo emergenziale	0	6.610	18.390	25.000	25.000
- Contributi diversi ad Associazioni ed Enti	0	2.000	3.000	5.000	5.000
- Contributo Ufficio Distrettuale di Disciplina	0	85.383	(-18.383)	67.000	67.000
- Contributo Unione Regionale	0	0	12.500	12.500	12.500
- Contributo CNF	1.142.520	314.429	5.571	320.000	1.074.429
- Contributo OCF	0	42.739	(-32.739)	10.000	10.000
- Contributo Comitato Pari Opportunità	0	0	5.000	5.000	5.000
- Contributo CCBE - FBE e Rapporti Internazionali	0	2.012	2.988	5.000	5.000
- Progetto Onlus per avvocati	0	0	0	0	0
- Misure a favore della Giovane Avvocatura <35	0	0	5.000	5.000	5.000
- Contributo Biblioteca "Alfredo de Marsico"	0	180.000	0	180.000	180.000
- Contributo Fondazione Alta Formazione Forense	0	500	4.500	5.000	5.000
- Uscite Fondazione Nicola Amore	0	6.000	(-1.000)	5.000	5.000
- Contributi erogati per le vittime della guerra in Ucraina	0	3.390	(-3.390)	0	0
TRASFERIMENTI PASSIVI	1.142.520	643.062	1.438	644.500	1.398.929
			0		



- Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori (legali)	0	0	0	0	0
- Arrotondamenti e abbuoni passivi	0	25	(-25)	0	0
- Svalutazione crediti	0	100.000	35.000	135.000	135.000
- Fondo di riserva	128.000	128.000	(-8.000)	120.000	0
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	128.000	228.025	26.975	255.000	135.000
TOTALE USCITE CORRENTI	4.615.920	3.229.883	63.132	3.293.015	4.613.497
- Acquisto di mobili e macchine d'ufficio	0	0	10.000	10.000	10.000
- Acquisto impianti e attrezzature	0	25.000	25.000	50.000	50.000
- Progetto "Stanza allattamento COA"	0	9.929	71	10.000	10.000
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	0	34.929	35.071	70.000	70.000
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		902.550	(-2.550)	900.000	
TOTALE USCITE	4.458.261	4.167.362	95.653	4.263.015	4.683.497
- Avanzo (disavanzo) di periodo	2.260.988	(-)	1.356	1.193.195	
- Avanzo (disavanzo) complessivo		(-2.322.636)		(-781.093)	
- Flusso di cassa di periodo					(-99.747)
- Fondo cassa iniziale presunto					80.110



Piano di risanamento

L'esercizio 2024, delineato e prospettato come precedentemente esposto, non deve essere interpretato come un esercizio autonomo e indipendente.

Il piano di rientro del COA è pianificato nell'ambito del triennio 2024-2026.

Di conseguenza, l'analisi del presente bilancio preventivo, sia dal punto di vista economico che finanziario, deve essere condotta tenendo in debita considerazione anche gli anni successivi, ovvero il 2025 e il 2026. Per tali periodi, il piano prevede ulteriori interventi in coerenza con quanto pianificato per il 2024, al fine di assicurare la continuità delle misure di rientro.

Segue la presentazione degli schemi prospettici, sia dal punto di vista economico che finanziario, per gli anni successivi al 2024, ovvero le annualità del 2025 e del 2026, con riferimento al piano di risanamento in corso.

La dettagliata analisi delle previsioni a medio termine consente di delineare una prospettiva chiara e articolata riguardo alle dinamiche economiche e finanziarie, offrendo un quadro completo delle strategie e delle misure previste per garantire la continuità dell'azione di rientro nel periodo considerato.

Tale approfondimento si configura come fondamentale strumento di monitoraggio e valutazione, indispensabile per una gestione oculata ed efficace delle risorse finanziarie, nonché per la verifica dell'aderenza agli obiettivi prefissati nel contesto del piano di risanamento.

ENTRATE	PREVISIONI		PREVISIONI	
	DI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025	DI COMPETENZA 2026	PREVISIONI DI CASSA 2026
- Fondo cassa iniziale presunto	0	80.110	0	154.965
disavanzo iniziale	(781.093)	0	(346.943)	0
CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI	3.203.750	3.303.750	3.203.750	3.293.750
ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI	399.000	399.000	419.000	419.000
REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	7.000	7.000	7.000	7.000
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI	6.000	6.000	6.000	6.000
ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	56.000	56.000	56.000	56.000
TRASFERIMENTI CORRENTI	75.000	75.000	75.000	75.000
TOTALE ENTRATE CORRENTI	3.746.750	3.846.750	3.766.750	3.856.750
ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	900.000	0	900.000	0



TOTALE ENTRATE	3.746.750	3.846.750	3.766.750	3.856.750
----------------	-----------	-----------	-----------	-----------

USCITE	PREVISIONI DI COMPETENZA 2025	PREVISIONI DI CASSA 2025	PREVISIONI DI COMPETENZA 2026	PREVISIONI DI CASSA 2026
USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	24.000	24.000	24.000	24.000
ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	1.412.000	1.291.000	1.449.000	1.349.000
USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	569.000	619.000	564.000	614.000
USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	156.000	156.000	161.000	161.000
ONERI FINANZIARI	55.000	55.000	55.000	55.000
POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	2.000	2.000	2.000	2.000
ONERI TRIBUTARI	167.600	767.895	167.600	704.164
TRASFERIMENTI PASSIVI	637.000	667.000	672.000	692.000
SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	230.000	130.000	220.000	120.000
TOTALE USCITE CORRENTI	3.252.600	3.711.895	3.314.600	3.721.164
ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	60.000	60.000	60.000	60.000
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	900.000	0	900.000	0
TOTALE USCITE	3.312.600	3.771.895	3.374.600	3.781.164

PROIEZIONE ECONOMICA

Descrizione	2022	2023	2024	2025	2026
Avanzo (disavanzo) inizio periodo	566.663	(-2.323.992)	(-1.974.288)	(-781.093)	(-346.943)



Stima risultato dell'anno	699	1.356	1.193.195	434.150	392.150
Variazione residui	(-2.891.354)	348.348			
Avanzo (disavanzo) fine periodo	(-2.323.992)	(-1.974.288)	(-781.093)	(-346.943)	45.207

La stima di rientro del disavanzo nell'arco delle prossime 3 annualità riflette la progettazione attenta e la gestione oculata delle risorse, indicando una tendenza positiva nel conseguimento degli obiettivi prefissati nel quadro del piano di rientro economico. La delineazione di queste previsioni offre un solido fondamento che sarà in ogni caso soggetto ad attento monitoraggio e valutazione durante tutto l'arco del periodo considerato.

PROIEZIONE FINANZIARIA

Descrizione	2022	2023	2024	2025	2026
Disponibilità liquide inizio periodo	(-117.713)	274.592	179.856	80.110	154.965
Stima flussi finanziari dell'anno	392.305	(-94.736)	(-99.747)	74.855	75.586
Disponibilità liquide fine periodo	274.592	179.856	80.110	154.965	230.551

Sotto il profilo finanziario, emerge chiaramente che la rateizzazione ottenuta con l'autorità fiscale permette di preservare l'equilibrio tra le entrate e le uscite di cassa. Alla fine del periodo considerato si potrà ottenere un risparmio significativo di circa € 230 mila necessario a trovare copertura agli impegni assunti a fronte del TFR dei dipendenti a ruolo.

Qualora la proiezione di un saldo positivo si consoliderà nel futuro, sarà possibile da ultimo rivedere l'incremento delle quote deliberato dal Consiglio quest'anno.

Siamo fiduciosi che questa prima parte del lavoro svolto possa essere apprezzata prima dai colleghi del Consiglio e, successivamente, dai colleghi iscritti, nell'ottica di rendere per il futuro il COA, terzo ordine d'Italia, l'ente centrale nella vita forense della Città.